**Ejercicio 1**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Actividad** | **Patrocinador** | **Gerente Funcional** | **Director del Proyecto** | **Equipo** |
| **Aceptación formal del producto o servicio** | **X** |  |  |  |
| **Analizar supuestos y restricciones** |  |  | **X** |  |
| **Aprobar cambios** | **X** |  |  |  |
| **Aprobar el plan para la dirección del proyecto** | **X** |  |  |  |
| **Asignar personas al proyecto** |  |  | **X** |  |
| **Ayudar a identificar desvíos en relación al plan** |  |  | **X** | **X** |
| **Crear un sistema de control de cambios** |  |  | **X** |  |
| **Cumplir con los objetivos del proyecto** |  |  |  | **X** |
| **Dar soporte al equipo durante la ejecución** |  | **X** | **X** |  |
| **Definir las políticas de calidad** | **X** |  | **X** |  |
| **Descomposición de los paquetes de trabajo** |  |  |  |  |
| **Determinar la necesidad o no de acciones correctivas** |  |  |  |  |
| **Determinar las métricas de calidad** |  |  |  |  |
| **Establecer dependencias y crear el diagrama de red** |  |  |  |  |
| **Estimar los costos y duraciones para cada actividad** |  |  |  |  |
| **Fijar prioridades entre los proyectos** |  |  |  |  |
| **Identificar e involucrar a los interesados** |  |  |  |  |
| **Informar sobre otros proyectos en ejecución** |  |  |  |  |
| **Mejorar los procesos** |  |  |  |  |
| **Negociar la disponibilidad de recursos** |  |  |  |  |
| **Otorgar los recursos financieros** |  |  |  |  |
| **Proteger al proyecto de influencias externas** |  |  |  |  |
| **Realizar el acta de constitución del proyecto** |  |  |  |  |
| **Realizar la EDT** |  |  |  |  |
| **Realizar un cronograma realista** |  |  |  |  |
| **Seleccionar los procesos adecuados** |  |  |  |  |

**Ejercicio 4**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Actividad/Item - Recurso** | **BL** | **BJ** | **GA** | **AR** |
| A - Configuración entorno de producción |  | Responsable |  |  |
| B - Desarrollo del Producto de Software | Responsable |  |  | Participante |
| C - Capacitación a técnicos de soporte en producción | Responsable |  |  |  |
| D - Pruebas Funcionales Finales y Configuración del Sistema |  |  | Responsable |  |
| E - Capacitación a Usuarios finales | Participante |  | Responsable |  |

Aparentemente no alcanza el personal para realizar una asignación completa. Deberían detallarse más las skills o tener más personas, algo así.

**Ejercicio 6**

**Ejercicio 9**

Hay que conseguir uno de esos expertos y acompañarlo (equipo estrella).